

29.Yıl



MOPAS MARKETÇİLİK A.Ş.

01.01.2025-31.03.2025

FAALİYET RAPORU

➤ Kurumsal Künye	:	3
➤ Ekonomik Değerlendirme ve Perakende Sektörü	:	4
➤ Kurumsal Bilgiler	:	5
➤ Finansal Bilgiler	:	14
➤ Operasyonel Faaliyetler	:	19

KURUMSAL KÜNYE

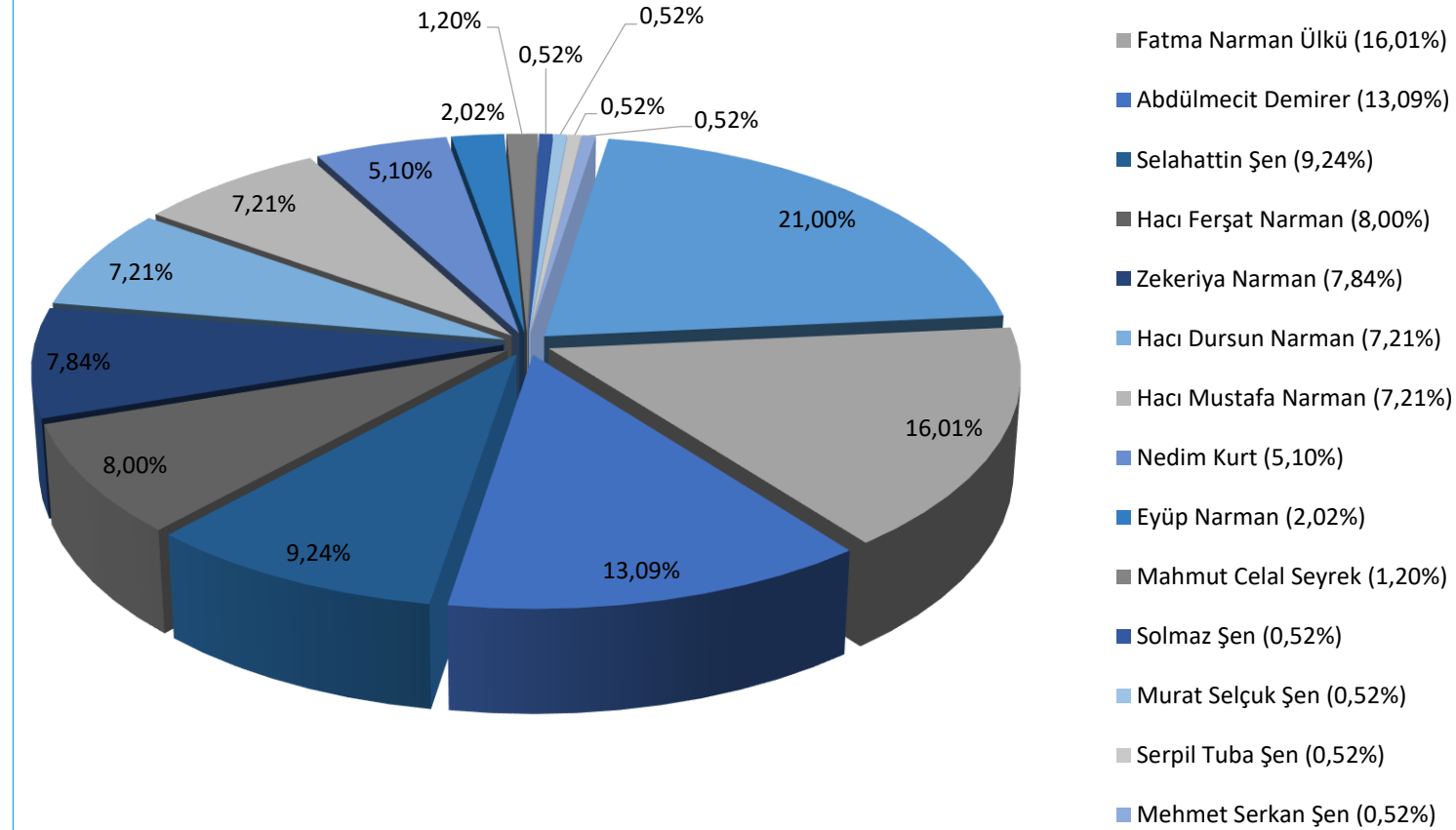
Ticari Unvanı	: Mopaş Marketçilik Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Kuruluş Tarihi	: 19.03.2008
Kayıtlı Bulunduğu Ticaret Sicil Memurluğu	: İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu
Ticaret Sicil Numarası	: 24866-8
Vergi Dairesi	: Büyük Mükellefler Vergi Dairesi
Vergi Numarası	: 6220429602
Adres	: Ramazanoğlu Mah. Yıldırım Bayezit Cad. No:26 Pendik/İstanbul
Telefon	: 0216 595 40 40
Fax	: 0216 595 40 44
Kurumsal İnternet Sitesi	: www.mopas.com.tr
E-mail	: yatirimci@mopas.com.tr
Sermaye	: 273.000.000 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 2.500.000.000 TL
İşlem Gördüğü Borsa	: Borsa İstanbul
Borsaya Kote Olma Tarihi**	: 2025
İşlem Sembolü	: MOPAS

EKONOMİK DEĞERLENDİRME VE PERAKENDE SEKTÖRÜ

TÜİK verilerine göre, Gayri Safi Yurtiçi Hâsıla, 2024 yılının dördüncü çeyreğinde reel olarak %3,0 büyümüştür. Yerleşik hane halklarının nihai tüketim harcamaları, bir önceki yılın aynı çeyreğine göre zincirlenmiş hacim endeksi olarak %3,9, bir önceki yılın zincirlenmiş hacim endeksine göre %3,7 oranında artış göstermiştir

Mart 2024 sonunda %68,5 olarak gerçekleşen yıllık TÜFE, Mart 2025'sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre %42,12 oranında artış göstermiştir. En son açıklanan T.C. Merkez Bankasının Nisan 2025'te yayınladığı piyasa katılımcıları anketine göre, finansal ve reel sektörden katılımcıların 2025 yıl sonu enflasyon beklentisi %29,98 olarak paylaşılmıştır.

ORTAKLIK YAPISI



İmtiyazlar;

Şirket sermayesinin %15'ine karşılık gelen 34.500.000 adet A grubu payların sahip olduğu imtiyazlar;

- Genel Kurul'da 5 oy hakkı
- Yönetim Kurulu üyelerinin yarısını aday gösterme hakkı

KURUMSAL BİLGİLER

31.12.2024 itibarıyla;

Yönetim Kurulu Üyeleri	
Haci FeriŖat NARMAN	Yönetim Kurulu BaŖkanı
Haci Mustafa NARMAN	Yönetim Kurulu BaŖkan Vekili
Haci Dursun NARMAN	Yönetim Kurulu Üyesi
Nedim KURT	Yönetim Kurulu Üyesi
Bedrettin DEMİNER	Yönetim Kurulu Üyesi
Murat NARMAN	Yönetim Kurulu Üyesi

Ŗirketimizin 01.02.2024 tarihli olağan üŖtü genel kurul toplantısında, Haci FeriŖat Narman, Haci Mustafa Narman, Haci Dursun Narman, Nedim Kurt, Bedrettin Demirer ve Murat Narman 3 yıllığına görev yapmak üzere Yönetim Kuruluna seğıilmiŖtir.

Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmiŖleri www.mopas.com.tr Ŗirketin kurumsal internet adresinde halka arz izahnamesi içerisinde sunulmuŖtur. Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerin Ŗirket dıŖında yürüttükleri görevler hakkında bilgilere de www.mopas.com.tr Ŗirketinin kurumsal internet adresi bulunan halka arz izahnamesi içerisinde sunulmuŖtur

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı, Görev Süreleri

Ŗirket esas sözleşmesine göre, kanunda esas sözleşmede mutlaka Genel Kurul kararı mecburiyeti olan işlemler haricindeki bütün kararları almaya Yönetim Kurulu yetkilidir. Ŗirketin Yönetim Kurulu üyeleri, 01 Ŗubat 2024 tarihinde yapılan olağan üŖtü genel kurul toplantısında 2026 yılı hesaplarının görüŖüleceğı genel kurul toplantısına kadar 3 yıl süreyle görev yapmak üzere seğıilmiŖlerdir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri ise, halka arz sonrası yapılacak ilk olağan genel kurul toplantısında seğıilecektir.

KURUMSAL BİLGİLER

Kurucumuz Fazıl Narman tarafından Erzurum'da ilk bakkaliye dükkanı açıldı.

1961

Ticaret için İstanbul'a geliş. 1986 yılında İstanbul Bayrampaşa'da ilk süpermarket açıldı.

1986

Mopaş Marketçilik Moda ve Hasanpaşa'da ilk dijital altyapı ile süpermarket faaliyetine başladı ve bugünkü Mopaş markası oluşturuldu.

1996

Kocaeli ili Gebze ilçesinde bölgenin en büyük süpermarketi açıldı.

1997

Yönetim ve lojistik merkezi kiralananarak faaliyete geçirildi.

2003

Yönetim ve lojistik merkezi, İstanbul Pendik/Kurtköy'de mülkiyeti kendisine ait olan yere taşındı.

2006

Tekirdağ İli Hayrabolu İlçesinde faaliyet gösteren Seçkin Peynircilik satın alındı.

2006

AKKAR Market'in 11 şubesi devir alındı.

2009

BAREM Market'in 6 Şubesi devir alındı.

2010

Manisa İli Salihli İlçesinde 72.000 m² modern seracılık tesisinin yatırımını tamamladı.

2012

Toplam 21 şube açıldı.

2016

Gelenekselden dijitale dönüşüm projesi ile online satış başladı. mopas.com.tr hizmete açıldı.

2018

Pazaryeri ve online yemek kartı entegrasyonu yapıldı. Türkiye'de ilk olarak online yemek kartı ile alışveriş dönemini başlattı.

2021

ORUÇ Market'in 10 şubesi devir alındı.

2022

Ek 65.000 m² modern sera tesisi Manisa İli Salihli İlçesinde faaliyete başladı. Toplam sera kapasitesi 137.000 m²'ye ulaştı.

2023

12.500 m² yeni depolama ve lojistik alanı faaliyete alındı.

2023

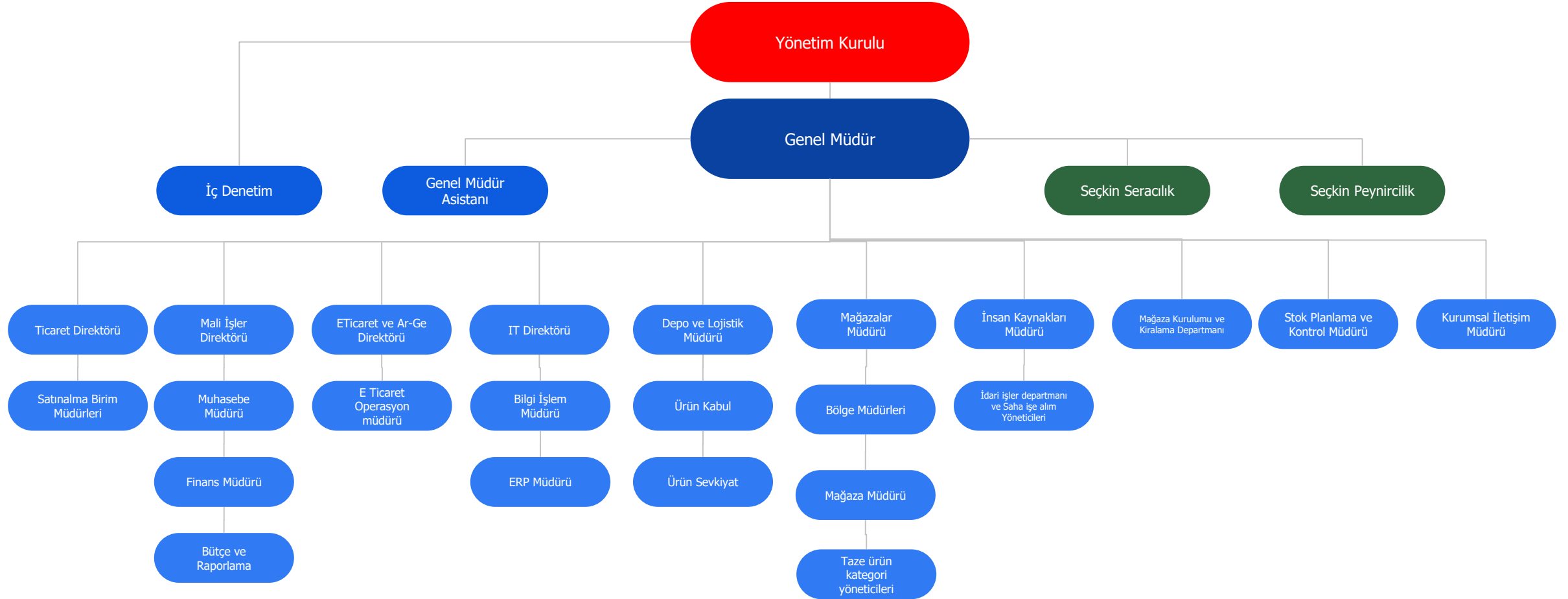
2,5 mW Tokat/Artova GES tesisi faaliyete alındı. 5 mW Tokat/ Niksar GES tesisi projelendirildi. 9 yeni mağaza yeri kiralandı ve 6'sı faaliyete geçirildi.

2024

Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladı. 3 Yeni şube açılışı yapıldı.

2025

KURUMSAL BİLGİLER



KURUMSAL BİLGİLER

Komiteler: Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca oluşturulması gereken Komiteler ve bu Komitelerde görev alacak üyeler, halka arz sonrasında ilk olağan genel kurul toplantısını takiben Yönetim Kurulu tarafından belirlenecektir.

Üst Yönetim: Şirketimizin üst yönetimi 31.03.2025 tarihi itibarıyla; Kubilay Ergün (Finans Direktörü), Ahmet Tosun (Mali İşler Direktörü), Mahmut Ülkü (IT Direktörü)'den oluşmaktadır.

Üst Yönetime Sağlanan Faydalar: Şirket'in 01 Ocak 2025 ve 31 Mart 2025 tarihlerinde sona eren finansal tablolarında üst düzey yöneticilerine sağladığı faydalara ilişkin bilgi, 1 Ocak – 31 Mart 2025 Konsolide Finansal Tablolar 'da dipnot 37'de sunulmuştur.

Personel Sayısı: 31 Mart 2025 itibarıyla Şirketin çalışan sayısı iştirakleri dahil toplam 3260 kişidir.

Bağlı Ortaklık ve İştirakler: Şirket aşağıda yer alan bağlı ortaklık ve iştiraklere sahiptir. Bu şirketlerin faaliyet konusu ve konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda faaliyette bulundukları coğrafi bölgeler aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Faaliyet Alanları
Seçkin Peynircilik Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Türkiye	Gıda Üretim
Seçkin Seracılık Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Türkiye	Gıda Üretim

KURUMSAL BİLGİLER

Seçkin Peynircilik Gıda San. ve Tic. A.Ş

Şirket, kahvaltılık ana kategori grubunda sunduğu klasik beyaz peynir, kaşar peynir ve diğer peynir çeşitleri içerisinde yer alan, “Muzaffer Erdoğan” ve “Seçkin” markasına sahip ürünlerin üretimini, bağlı ortaklığı olan Seçkin Peynircilik Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından işletilen tesiste gerçekleştirmektedir. Tekirdağ’ın Hayrabolu ilçesinde mülkiyeti bağlı ortaklığa ait olan 20.000 m2 Organize Sanayi Bölgesi arsasında kurulmuş fabrika, günlük 45 ton pastörizasyon kapasitesine sahip olmak üzere tüm süt ürünlerini üretme ve işleme kapasitesine sahip 6.023 m2 kapalı alanda faaliyet göstermektedir.



KURUMSAL BİLGİLER

Seçkin Seracılık San. ve Tic. A.Ş

Şirket, Şirket'in taşınmaz ve tesis sahibi olduğu Manisa İli Salihli İlçesi Eldelek Mevkisinde bulunan 100.000 m2 alan içerisinde 72.000 m2 kapalı alanda kurulu yıllık 2.000 ton salkım domates üretim kapasitesine sahip topraksız jeotermal kaynaklı örtü altı modern seracılık işletmesini 2012 yılında faaliyete geçirmiştir. Şirket'in bağlı ortaklığı olan Seçkin Seracılık Sanayi ve Ticaret A.Ş., Şirket'in faaliyete geçirdiği 72.000 m2 kapalı alan sera işletmesini kiralayan olarak işletmektedir. Şirket, 2023 yılında mevcut tesisine ek olarak yine mülkiyeti kendisine ait olan 90.000 m2 komşu parselde 65.000 m2 daha topraksız jeotermal kaynaklı örtü altı modern sera kurulumunu tamamlayarak, "İyi Tarım Uygulamaları Sertifikası"na sahip kapalı alan tesis büyüklüğünü 137.000 m2 çıkarmıştır. Bu tesis sayesinde, Şirket'in sebze-meyve kategorisinde en büyük paya sahip ürünlerden bir tanesi olan salkım domates üretimini ve tedarikini sağlanmaktadır. Şirket yeni yatırımı sonucunda bağlı ortaklığı ile birlikte yıllık 3.920 ton salkım domates üretimi gerçekleştirilmektedir.



Şirket Enerji Yatırımları;

Şirket'in marketçilik ve bağlı ortaklıklarının faaliyetlerinde harcamış olduğu elektrik enerjisinin, tesisler bazında 1,250'şer MW'den oluşan, Şirket tüketiminin yaklaşık %15-16'sına karşılık gelen toplam 2,5 MW'lik kısmının; Şirket'in eski bağlı ortaklıkları olan Kent GES Enerji ve İnşaat Ltd. Şti. ile Sarı Enerji ve İnşaat Ltd. Şti.'nin mülk sahibi oldukları Tokat İli Artova İlçesi İstasyon Mahallesi 126 Ada, 201 ve 202 parsel nolu 21 ve 23 dönüm büyüklüklere sahip arsalar üzerine kurulu güneş enerjisi santrali tesisleri ile karşılanması adına faaliyetler sürmektedir.10.04.2023 tarihinde, bağlı ortaklıklar ile dağıtım şirketi "Çamlıbel Elektrik Dağıtım A.Ş." arasında "Lisanssız Elektrik Üreticileri İçin Dağıtım Sistemine Bağlantı Anlaşması" imzalanmıştır. Tesislerin tüm yatırım ve montaj işlemleri tamamlanmış olup tesislerin kesin kabul anlaşması yapılmış, enerji üretimine başlamış ve ulusal şebeke ağına bağlanmıştır.

Tokat ili Niksar ilçesinde lisanssız güneş enerjisi santrali için ise Şirket tarafından yatırımlara başlanmıştır. Bu doğrultuda, Tokat ili, Niksar ilçesi, Şeyhler Mahallesi/Köyü, 155 Ada, 58 Parsel üzerinde 5,03 MW güneş enerjisi santrali tesisinin kurulacağı 59.600 m2 büyüklüğüne sahip taşınmazın 33 yıllığına kiralama işlemleri tamamlanmış ve kira sözleşmesi tapuya şerh ettirilmiştir. Belirtilen tüm kapasite adına lisansız elektrik üretimi bağlantısı çağrı mektubu Çamlıbel Elektrik Dağıtım A.Ş. tarafından onaylanmıştır. Tesisin yatırım sürecine 2025 ikinci yarısı içerisinde başlanması planlanmaktadır.

KURUMSAL BİLGİLER

Her üç güneş enerjisi tesisi aktif hale geldiğinde ise Şirket'in marketçilik operasyonlarında, merkez deposunda, yönetim biriminde ve mağazalarında kullanılan elektrik enerjisinin toplam %45-50'lik kısmı yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanmış olacaktır.

Şirket'in 17.05.2024 tarihli ve 14 sayılı yönetim kurulu kararı ile %100 bağlı ortaklığı olan Kent GES ve Sarı Enerji'nin tüm aktif ve pasifleri ile kolaylaştırılmış usulde birleşme yöntemiyle devralınmasına karar verilmiş olup söz konusu birleşme işlemi 29.05.2024 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.



FİNANSAL BİLGİLER

Bağımsız Denetimden Geçmiş (Konsolide)	2024.1Ç	(%)	2025.1Ç	(%)
Hasılat	3.529.899.606		3.804.998.379	
Satışların Maliyeti (-)	- 2.449.177.909	-69,4%	- 2.567.931.201	-67,5%
BRÜT KAR / (ZARAR)	1.080.721.697	30,6%	1.237.067.178	32,5%
BRÜT KAR / (ZARAR) %	30,6%		32,5%	
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	- 820.947.406	-23,3%	- 853.223.854	-22,4%
Genel Yönetim Giderleri (-)	- 10.069.979	-0,3%	- 14.038.225	-0,4%
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-	0,0%	-	0,0%
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	226.315.343	6,4%	167.276.300	4,4%
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	- 423.690.805	-12,0%	- 312.452.963	-8,2%
ESAS FAALİYET KAR / (ZARARI)	52.328.850	1,5%	224.628.436	5,9%
ESAS FAALİYET KAR / (ZARARI) %	1,5%		5,9%	
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler		0,0%		0,0%
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	0,0%	- 10.468	0,0%
FAİZ VERGİ ÖNCESİ KAR	52.328.850	1,5%	224.617.968	5,9%
FAİZ VERGİ ÖNCESİ KAR %	1,5%		5,9%	
Finansman Gelirleri	4.006.549	0,1%	17.608.044	0,5%
Finansman Giderleri (-)	- 55.814.769	-1,6%	- 83.201.128	-2,2%
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	256.361.661	7,3%	- 51.299.438	-1,3%
VERGİ ÖNCESİ KAR	256.882.291	7,3%	107.725.446	2,8%
VERGİ ÖNCESİ KAR %	7,3%		2,8%	
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	- 119.622.744	-3,4%	- 36.189.098	-1,0%
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	- 61.262.595	-1,7%	- 31.775.738	-0,8%
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	- 58.360.149	-1,7%	- 4.413.360	-0,1%
DÖNEM KARI / (ZARARI)	137.259.547	3,9%	71.536.348	1,9%
DÖNEM KARI / (ZARARI) %	3,9%		1,9%	

TMS 29 Dahil	2024.1Ç	2025.1Ç
Brüt Kar Marjı	30,62%	32,51%
FAVÖK MARJİ	10,50%	13,58%
Net Kar Marjı	3,89%	1,88%

TMS 29 Hariç	2024.1Ç	2025.1Ç
Brüt Kar Marjı	35,21%	31,67%
FAVÖK MARJİ	15,09%	12,37%
Net Kar Marjı	4,65%	3,92%

FİNANSAL BİLGİLER

Bağımsız Denetimden Geçmiş (Konsolide)	2024.12	(%)	2025.1Ç	(%)
Dönen Varlıklar	2.977.030.456	47,9%	4.535.477.915	57,8%
Nakit ve Nakit Benzerleri	763.823.020		895.787.591	
Finansal Yatırımlar	-		994.698.950	
Ticari Alacaklar	286.764.095		400.269.394	
Diğer Alacaklar	15.061.324		107.626.830	
Stoklar	1.692.389.380		1.869.803.810	
Peşin Ödenmiş Giderler	208.962.925		256.743.336	
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar			-	
Diğer Dönen Varlıklar	10.029.712		10.548.004	
Duran Varlıklar	3.237.035.422	52,1%	3.318.140.166	42,2%
Ticari Alacaklar	657.981		1.160.766	
Diğer Alacaklar	3.138.870		3.539.608	
Kullanım Hakkı Varlıkları	1.578.421.273		1.657.615.462	
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller				
Maddi Duran Varlıklar	1.571.846.547		1.576.869.695	
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	79.788.256		77.459.058	
Peşin Ödenmiş Giderler	3.182.495		1.407.198	
Ertelenmiş Vergi Varlığı	-		88.379	
Diğer Duran Varlıklar				

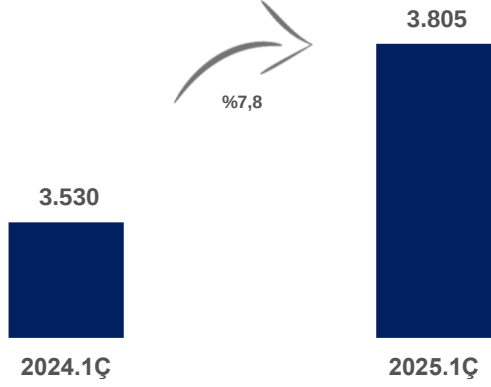
TOPLAM VARLIKLAR **6.214.065.878** **100,0%** **7.853.618.081** **100,0%**

Bağımsız Denetimden Geçmiş (Konsolide)	2024.12	(%)	2025.1Ç	(%)
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.395.001.534	38,5%	2.453.953.671	31,2%
Kısa Vadeli Borçlanmalar	587.678.173		500.999.879	
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	15.530.959		30.176.728	
Ticari Borçlar	1.571.862.309		1.612.157.662	
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	145.076.679		205.087.608	
Diğer Borçlar	36.011.957		86.305.152	
Ertelenmiş Gelirler	942.943		3.090.509	
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	24.815.012		1.717.303	
Kısa Vadeli Karşılıklar	13.083.502		14.418.830	
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler				
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.278.293.588	20,6%	1.295.754.719	16,5%
Uzun Vadeli Borçlanmalar	808.730.861		854.759.630	
Ticari Borçlar	34.793		33.182	
Uzun Vadeli Karşılıklar	163.083.342		155.273.761	
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	306.444.592		285.688.146	
Özkaynaklar	2.540.770.756	40,9%	4.103.909.691	52,3%
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	2.540.770.756	40,9%	4.103.909.691	52,3%
Ödenmiş Sermaye	230.000.000		273.000.000	
Sermaye Düzeltmesi Farkları	641.003.211		641.003.211	
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	102.814.847		1.542.988.871	
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Gelirler veya Giderler	192.264.776		200.693.339	
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	58.621.390		58.621.390	
Geçmiş Yıllar Kar / (Zararları)	1.064.912.624		1.316.066.532	
Net Dönem Karı / (Zararı)	251.153.908		71.536.348	
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-		-	

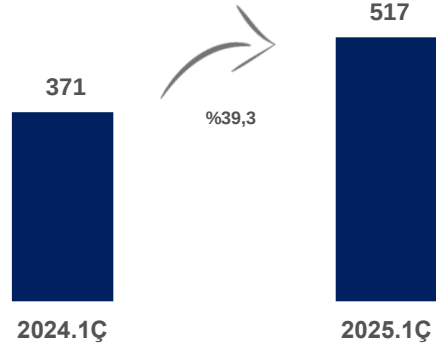
TOPLAM KAYNAKLAR **6.214.065.878** **100%** **7.853.618.081** **100%**

TMS 29 Etkisi Dahil

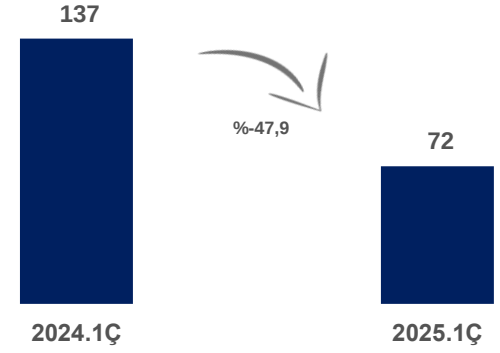
Net Satışlar mTL



EBITDA mTL

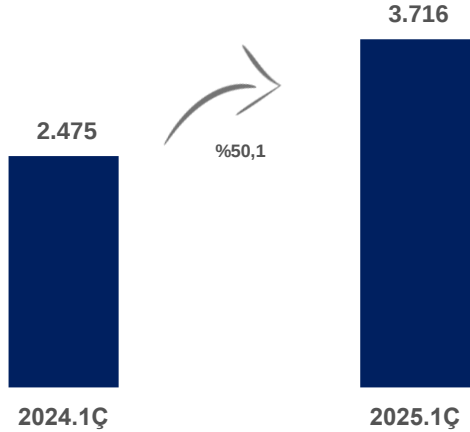


Net Kar mTL

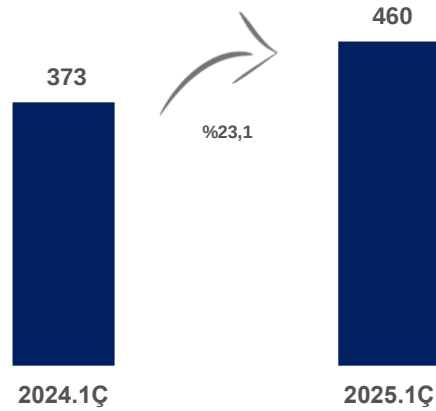


TMS 29 Etkisi Hariç

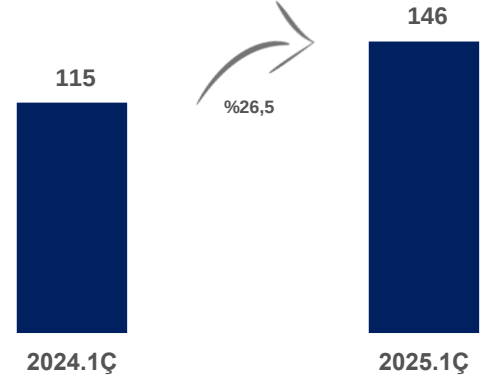
Net Satışlar mTL



EBITDA mTL



Net Kar mTL



Finansal Değerlendirme

TMS 29 enflasyon muhasebesi uygulanmış finansal tablolara göre, Mopas'in 2025 1.Çeyrek döneminde konsolide satışları geçen yılın dönemine göre reel olarak %7,8 büyüyerek 3,8 milyar TL'ye ulaştı. 2024 yılındaki güçlü satış büyüme trendi 2025'in 1.Çeyreğinde de devam etti.

Güçlü birebir mağaza satışları, fiziksel mağazalar ve online kanallardaki müşteri trafiği artışı, yeni mağaza açılışları ve rekabetçi fiyatlandırma stratejisi, 2025 yılının ilk çeyreğindeki satış büyüme sürecinin ana etkenleri oldu.

2025 yılının yılı ilk çeyreğinde brüt kar, TMS 29'a göre 1,24 milyon TL'ye ulaştı. Brüt kar marjı %32,5'e yükseldi. MOPAS 2025 yılının ilk çeyreği itibariyle TMS 29 etkisi dahil 517 milyon TL konsolide FAVÖK yarattı. FAVÖK marjı %13,6 oldu.

Şirket, 2025 ilk çeyrek sonunda TMS 29'a göre %1,9 marjla 71,5 milyon TL net kar kaydetti (2024/1.Çeyrek: %3,9). Net kar marjındaki geçen yıl aynı döneme göre düşüş, esas olarak enflasyon muhasebesi etkisinden kaynaklandı.2025 ilk çeyrekteki ortalama enflasyonun 2024 ilk çeyrekteki ortalama enflasyondan önemli ölçüde düşük olması nedeniyle, 2025 1.Çeyrekte 2024 yılının aynı dönemine kıyasla daha düşük parasal kazanç kaydedildi.

Şirketin özkaynakları, 2024 yıl sonuna göre %61,5 artışla Mart 2025 sonu itibariyle 4,1 milyar TL'ye ulaştı.

.

Sektör Bilgileri, Mopas'ın Sektördeki Yeri ve Yatırımlar

1996 yılından bu yana MOPAŞ, müşterilerine kalite, hijyen ve gıda güvenliği konularında üst düzey hizmet sunmaya adanmıştır. Müşteri odaklı yaklaşımıyla, sürdürülebilir büyümeye ve mükemmelliğe odaklanmıştır.

Bugün MOPAŞ, 29 yıllık modern perakendecilik tecrübesiyle sektörde öncü konumda yer almaktadır. Geniş aile üyelerinden oluşan ortaklık yapısını en iyi şekilde sentezleyerek, tarım, süt ürünleri ve enerji alanlarındaki yatırımlarıyla daha fazla rekabet edebilir bir hacme ulaşmıştır.

Gelenekselden dijitale uzanan müşteri odaklı yaklaşımıyla MOPAŞ, 31.03.2025 tarihi itibarıyla 129 mağazası ve 3.200'den fazla çalışanıyla Türkiye'nin önde gelen süpermarket zincirlerinden biridir.

MOPAŞ, güçlü lojistik altyapısı ve tedarik zinciri ile 10 ana kategoride 18.000'den fazla SKU (Stok Tutma Birimi) ile hizmet vermektedir. Taze ürün kategorisinde geliştirdiği projelerle perakende sektöründe farklılaşan MOPAŞ, bu öncülüğünü her geçen gün daha yüksek standartlara taşıyarak müşterilerine kaliteli ürünler sunmaktadır.

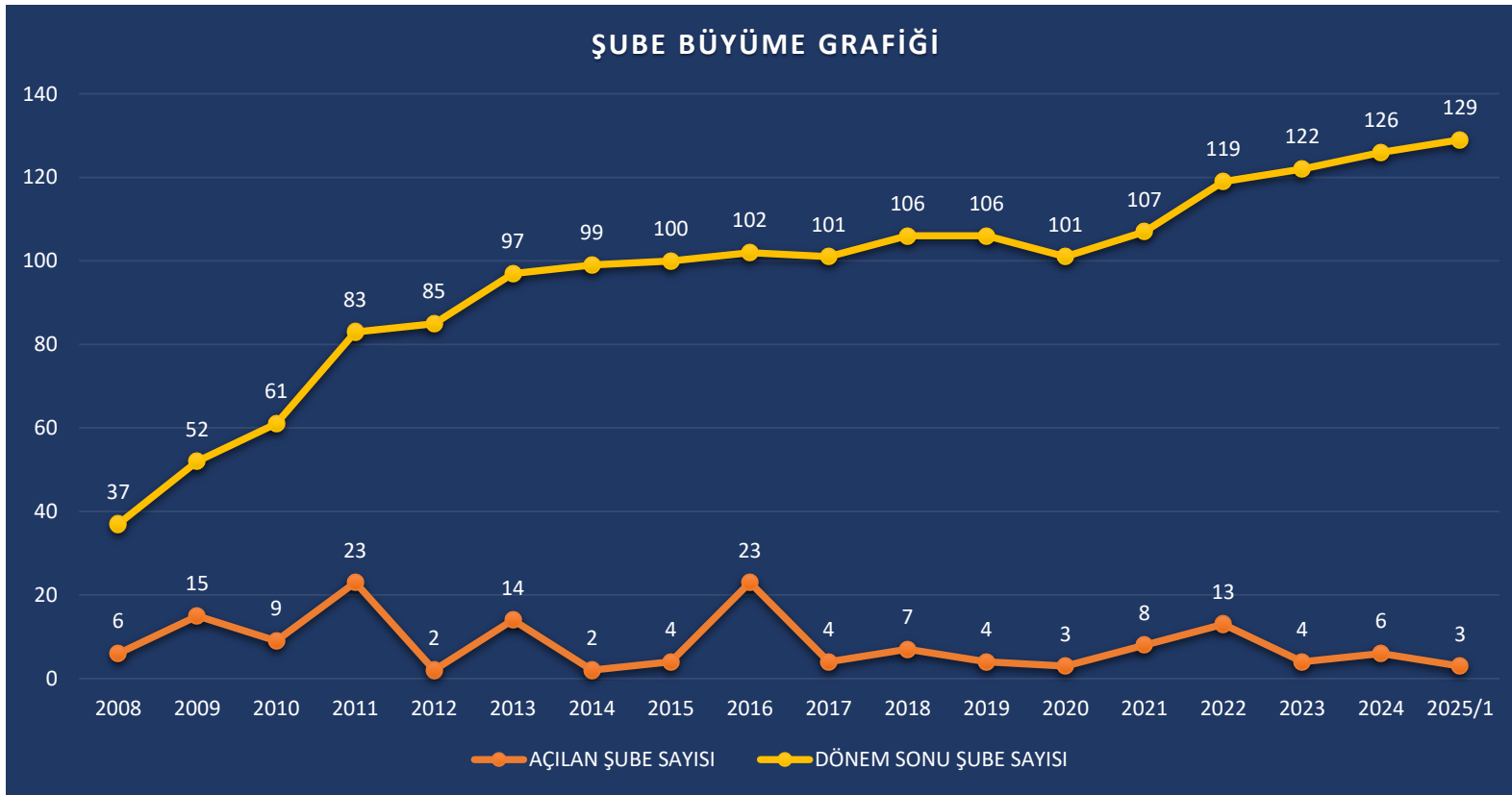
OPERASYONEL FAALİYETLER

- Genel Müdür: Hacı Mustafa NARMAN
- Toplam Alışveriş Alanı: 80.205 m²
- Mağaza Başına Ortalama Metrekare: 622 m²
- Stok Dönüş Hızı: 40-44 gün
- Mağaza Depolama Alanı: 35.000 m²
- Lojistik Merkezi & Depolama Alanı: 30.000 m²



OPERASYONEL FAALİYETLER

ŞUBE BÜYÜME TABLOSU	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025/1
DÖNEM BAŞI ŞUBE SAYISI	31	37	52	61	83	85	97	99	100	102	101	106	106	101	107	119	122	126
AÇILAN ŞUBE SAYISI	6	15	9	23	2	14	2	4	23	4	7	4	3	8	13	4	6	3
KAPANAN ŞUBE SAYISI	0	0	0	-1	0	-2	0	-3	-21	-5	-2	-4	-8	-2	-1	-1	-2	0
DÖNEM SONU ŞUBE SAYISI	37	52	61	83	85	97	99	100	102	101	106	106	101	107	119	122	126	129
NET ŞUBE BÜYÜMESİ	6	15	9	22	2	12	2	1	2	-1	5	0	-5	6	12	3	5	2



31.03.2025 tarihi itibari ile şube sayısıdır.

İL	AÇIK ŞUBE SAYISI	KAPANAN ŞUBE SAYISI
BURSA*		19
İSTANBUL	105	16
KOCAELİ	24	11
SAKARYA*		5
YALOVA*		2
Genel Toplam	129	53

*2016 yılında Bursa, 2017 yılında Sakarya ve 2020 yılında Yalova illerindeki şubeler kapatılarak bu illerdeki ticari faaliyet sonlandırılmıştır.

OPERASYONEL FAALİYETLER

129

İstanbul ve Kocaeli
Mağaza Sayısı

Toplam 19 ilçede
aylık 3,3 + milyon
ziyaretçiye hizmet
vermektedir.



3,5 Milyar TL

2024 1.Çeyrek
Toplam Hasılat

18.000 + SKU
ile müşterilerimizin
alışveriş ihtiyaçları
karşılanmaktadır.



3,8 Milyar TL

2025 1.Çeyrek
Toplam Hasılat

2025 1.Çeyrek hasılatı bir
önceki yılın aynı dönemine
göre %7,8 artmıştır.



3.200+

İstihdam

%40 Kadın - %60 Erkek
çalışan oranı ile
hizmet vermektedir.



40 Milyon

Yıllık Ziyaretçi

E-ticaret ve Geleneksel
satış kanalları ile
hizmet vermektedir.





Her Gün Daha Taze



mopas.com.tr



Genel Merkez : Ramazanoğlu Mah. Yıldırım Bayezit Cad.
No: 26/1 Kurtköy - Pendik / İstanbul
Tel: 0216 595 40 40